



Dirección de Planificación Sectorial

ASOCIACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE TIRO CON ARMAS DE CAZA

Plan Estratégico Institucional (PEI)
Plan Operativo Multianual (POM) 2019-2023
Plan Operativo Anual (POA)

Ejercicio Fiscal 2019



asotac
Asociación Deportiva Nacional
de Tiro con Armas de Caza

3a. AVE 8-35, ZONA 2 INTERIOR EL ZAPOTE

APARTADO POSTAL 1323

TELEFONO: (502) 2254-3734

asotac@intelnat.net.gt

www.asotacgua.com

GUATEMALA, CENTROAMERICA

AFILIADA

ISSF
FEDERACIÓN
INTERNACIONAL
DE TIRO DEPORTIVO

CAT
CONFEDERACIÓN
AMERICANA
DE TIRO

CTCC
CONFEDERACIÓN
DE TIRO,
CENTROAMERICANA
Y DEL CARIBE

CCT
CONFEDERACIÓN
CENTROAMERICANA
DE TIRO

CIT
CONFEDERACIÓN
IBEROAMERICANA
DE TIRO

NSCA
NATIONAL SPORTING
CLAYS ASSOCIATION

MIEMBRO

COMITÉ
OLÍMPICO
GUATEMALTECO

CONFEDERACIÓN
DEPORTIVA
AUTÓNOMA DE
GUATEMALA

Guatemala, 27 de abril de 2018

**INGENIERO
MIGUEL ANGEL MOIR SANDOVAL
SECRETARIO SEGEPLAN
CIUDAD**



Estimado Ingeniero Moir:

Con un cordial saludo me dirijo a usted, deseándole éxitos en sus actividades diarias.

Por medio de la presente, estamos haciendo entrega del **Plan Estratégico Institucional, Plan Operativo Multianual (2019-2023)** y **Plan Operativo Anual**, del Ejercicio Fiscal 2019 de esta entidad deportiva.

Por Asociación Deportiva Nacional de Tiro con Armas de Caza


JOSE LUIS DE LA ROCA
tesorero



asotac
Asociación Deportiva Nacional
de Tiro con Armas de Caza
GUATEMALA

MATRICES DE PLANIFICACIÓN 2019			
CONTENIDO MÍNIMO SUGERIDO			
Plan Estratégico Institucional (PEI)		Código	
	Introducción		
Etapa de diagnóstico o análisis de situación	Vinculación Institucional	DPSE-01	
	Identificación con las MEDs-CONADUR	DPSE-02	
	Mandatos	DPSE-03	
	Análisis de Políticas	DPSE-04	
	Identificación, análisis y priorización de la Problemática	DPSE-05	
	Población	DPSE-06	
	Modelos de Causalidad		
	Modelo Conceptual /árbol de problemas	DPSE-07	
	Evidencias	DPSE-08	
	Pasos Modelo Explicativo	DPSE-09	
	Jerarquización de Factores Causales Críticos	DPSE-10	
	Resumen de Jerarquización de Factores Causales Críticos	DPSE-11	
	Modelo Explicativo	DPSE-12	
	Caminos Causales Críticos	DPSE-13	
Modelos Prescriptivo	DPSE-14		
Etapa de Diseño	Formulación de Resultados	DPSE-15	
	Modelo Lógico de la Estrategia	DPSE-16	
	Matriz de Planificación Estratégica Institucional	DPSE-17	
	Ficha del indicador de Resultados	DPSE-18	
Capacidades Institucionales	Visión, misión, valores y principios	DPSE-19	
	Análisis Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas	DPSE-20	
	Análisis de Actores	DPSE-21	
Etapa Seguimiento y Evaluación	POM	DPSE-22	
	Ficha de seguimiento POM	DPSE-23	
	POA	DPSE-24	
	Programación Mensual: Productos-Subproductos-Acciones	DPSE-25	
	Ficha de seguimiento POA	DPSE-26	

Anexos	
Ruta de Trabajo	DPSE-ANEXO 1
Clasificadores temáticos	DPSE-ANEXO 2
Información Presupuesto de 5 años	DPSE-ANEXO 3
Criterios de Ponderación	DPSE-ANEXO 4

INTRODUCCIÓN

Objetivo:

Las herramientas de planificación, tienen como objetivo facilitar el proceso de análisis para la formulación de los instrumentos de planificación institucional PEI, POM, POA, que permitan la identificación de las actividades que realizan las instituciones del sector público guatemalteco, tomando en consideración entre otros los artículos 2,8, 17 Bis, 30, 80 de la Ley Orgánica del Presupuesto y 3, 4, 11, 16, 19, 21, 24, 38 de su Reglamento. La Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia, a través de la Dirección de Planificación Sectorial coordina las directrices necesarias para que el proceso de formulación de los instrumentos de planificación, se oriente con el enfoque de gestión por resultados, para que se visibilicen los cambios sostenibles en la población, a través de las estrategias de análisis que permitan cumplir los resultados institucionales y estratégico.

Presentación de los documentos:

Derivado de la importancia del proceso de planificación, se presentan las siguientes herramientas en formato excel las cuales pueden ser utilizadas de soporte en el proceso de formulación, sin descuidar que la parte fundamental es el análisis.

Los documentos PEI, POM, POA, deben estructurarse de forma integrada y concordante, que refleje la secuencia lógica de las actividades que la institución realiza para darle cumplimiento a las metas tanto físicas como financieras en un periodo de tiempo establecido.

Las herramientas contenidas en el presente documento facilitarán la elaboración y/o construcción del PEI, POM, POA de manera armonizada.

Aspectos de forma:

Utilizar ambos lados de la página, hoja tamaño carta, numeradas, adjuntar Disco Compacto (CD) con la información.

Elaborar índice.

Los documentos de planificación (planes) de las unidades ejecutoras deben enviarse integrados en los ministerios como corresponda.

No adjuntar de forma repetitiva la información.

Referenciar todo documento, informe y cuadros con citas bibliográficas. (fuentes de información)

El oficio de entrega debe contener la firma de la máxima autoridad de la institución y dirigirlo al Señor Secretario de Sección: Ing. Miguel Ángel Moir.

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL

DPSE-01

Objetivo : Desarrollar el análisis y visualizar la vinculación institucional hacia temas de prioridad nacional, metas de PND K'atun 2032, Metas PGG y Metas ODS.



Marque con una "X" en la columna de "vinculación institucional" las prioridades con las cuales se vincula la institución de acuerdo a su mandato.

Eje de la PGG	Descripción de la Meta/Resultado	Identificación en K'atun	Eje K'atun	Meta ODS	ODS	Vinculación Institucional
Tolerancia Cero a la Corrupción y Modernización del Estado	Aumentar la efectividad de la gobernanza, de acuerdo con el ranking mundial, llevándola de 25 en el año 2014 hasta la posición 50 en 2019	Prioridad	Estado como Garante de los Derechos Humanos y Conductor del Desarrollo	Meta 16.6 Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	ODS16 Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles	
	Mejorar la posición de país en el índice de Percepción de la Corrupción, al pasar de la posición 32 en 2014 a la posición 50 en 2019.	Sub Lineamiento	Estado como Garante de los Derechos Humanos y Conductor del Desarrollo	Meta 16.5 Reducir sustancialmente la corrupción y el soborno en todas sus formas	ODS16: Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles	
	Para el 2019, se habrá reducido la desnutrición crónica en 10 puntos porcentuales en niños menores de dos años, con prioridad en la niñez indígena y áreas rurales (Línea base 41.7% (ENSMI 2014-2015) Meta: 31.7% en 2019)	Meta	Bienestar para la Gente y Guatemala Urbana y Rural	Meta 2.1 Para 2030, poner fin al hambre y asegurar el acceso de todas las personas, en particular los pobres y las personas en situaciones vulnerables, incluidas	ODS2: Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible	
	Para el 2019, se ha disminuido la población subalimentada en 1 punto porcentual (De 15.6% en 2015 a 14.6% en 2019)	Resultado	Bienestar para la Gente y Guatemala Urbana y Rural	Meta 2.2 Para 2030, poner fin a todas las formas de malnutrición.		

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL

DPSE-01

Objetivo : Desarrollar el análisis y visualizar la vinculación institucional hacia temas de prioridad nacional, metas de PND K'atun 2032, Metas PGG y Metas ODS.



Marque con una "X" en la columna de "vinculación institucional" las prioridades con las cuales se vincula la institución de acuerdo a su mandato.

Eje de la PGG	Descripción de la Meta/Resultado	Identificación en K'atun	Eje K'atun	Meta ODS	ODS	Vinculación Institucional
Seguridad alimentaria, salud integral y educación de calidad	Para el 2019, se ha disminuido la mortalidad en la niñez en 10 puntos por cada mil nacidos vivos (De 35 muertes por mil nacidos vivos en 2015 a 25 muertes por mil nacidos vivos en 2019).	Meta	Bienestar para la Gente y Guatemala Urbana y Rural	Meta 3.1 y Meta 3.2	ODS3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades	
	Para el 2019, se ha disminuido la razón de mortalidad materna en 20 puntos (De 113 muertes por cada cien mil nacidos vivos en 2013 a 93 muertes por cada cien mil nacidos vivos en 2019).	Meta	Bienestar para la Gente y Guatemala Urbana y Rural	Acelerar los progresos conseguidos hasta la fecha en la reducción de la mortalidad neonatal, infantil y materna		
	Al 2019, se ha incrementado la cobertura en educación primaria en 6 puntos porcentuales (De 82.0% en 2014 a 88.0% 2019).	Meta	Bienestar para la Gente y Guatemala Urbana y Rural	Meta 4.1 y Meta 4.2		

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL

DPSE-01

Objetivo: Desarrollar el análisis y visualizar la vinculación institucional hacia temas de prioridad nacional, metas de PND K'atun 2032, Metas PGG y Metas ODS.



INSTRUCCIONES:

Marque con una "X" en la columna de "vinculación institucional" las prioridades con las cuales se vincula la institución de acuerdo a su mandato.

Eje de la PGG	Descripción de la Meta/Resultado	Identificación en K'atun	Eje K'atun	Meta ODS	ODS	Vinculación Institucional
	Para el 2019, se ha incrementado la cobertura de educación preprimaria en 12 puntos porcentuales (De 47.3% en 2014 a 59.3% en 2019).	Meta	Bienestar para la Gente y Guatemala Urbana y Rural	Proporcionar educación de calidad, inclusiva e igualitaria a todos los niveles: enseñanza preescolar, primaria, secundaria y terciaria y formación técnica y profesional	ODS4: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos	
	Para el 2019, se ha incrementado la tasa de finalización en primaria en 7.1 puntos porcentuales (De 71.7 en 2013 a 78.8% en 2019).	Resultado	Bienestar para la Gente y Guatemala Urbana y Rural			
	En el año 2019, se ha reducido a la mitad la brecha entre los grupos de población urbano/rural en el Índice de Desarrollo Humano hasta ubicarse en 0.087 puntos	Meta	Bienestar para la Gente y Guatemala Urbana y Rural	Meta 10.3 para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra	ODS 10	
	En el año 2019, se ha reducido a la mitad la brecha entre los grupos de población indígena/No indígena en el Índice de Desarrollo Humano hasta ubicarse en 0.073	Meta	Bienestar para la Gente y Guatemala Urbana y Rural			
	En 2019 la cartera de créditos del sistema bancario para los grupos empresariales menores se incrementó en 4 puntos porcentuales.	Lineamiento	Guatemala Urbana y Rural	Meta 9.3		

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL

DPSE-01

Objetivo: Desarrollar el análisis y visualizar la vinculación institucional hacia temas de prioridad nacional, metas de PND K'atun 2032, Metas PGG y Metas ODS.

Marque con una "X" en la columna de "vinculación institucional" las prioridades con las cuales se vincula la institución de acuerdo a su mandato.

Eje de la PGG	Descripción de la Meta/Resultado	Identificación en K'atun	Eje K'atun	Meta ODS	ODS	Vinculación Institucional
	Para el año 2019, se ha incrementado la cartera de crédito orientada al microcrédito en razón de 3 puntos porcentuales	Lineamiento	Bienestar para la Gente y Guatemala Urbana y Rural	Aumentar el acceso de las pequeñas empresas industriales y otras empresas... a los servicios financieros... y su integración en las cadenas de valor y los mercados	ODS9: Construir infraestructura resiliente, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación	
	Al año 2019, se ha reducido progresivamente la tasa de informalidad en el empleo	Meta	Riqueza para Todos y Todas	Meta 8.5 Para 2030, lograr el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos los hombres y mujeres, incluidos los jóvenes y las personas con discapacidad, y la igualdad de remuneración por trabajo de igual valor.	ODS 8	
	Al año 2019, se ha reducido progresivamente la tasa de desempleo	Meta	Riqueza para Todos y Todas			
	Al año 2019, se ha reducido progresivamente la tasa de desempleo	Meta	Riqueza para Todos y Todas			
Fomento de las Mipymes, turismo,	Al año 2019, se ha reducido progresivamente la proporción de la población ocupada viviendo en	Meta	Riqueza para Todos y Todas	Meta 1.2	ODS1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo	

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL

DPSE-01

Objetivo: Desarrollar el análisis y visualizar la vinculación institucional hacia temas de prioridad nacional, metas de PND K'atun 2032, Metas PGG y Metas ODS.



Marque con una "X" en la columna de "vinculación institucional" las prioridades con las cuales se vincula la institución de acuerdo a su mandato.

Eje de la PGG	Descripción de la Meta/Resultado	Identificación en K'atun	Eje K'atun	Meta ODS	ODS	Vinculación Institucional
construcción de vivienda y trabajo decente	pobreza extrema			Erradicar la pobreza extrema al 2032		
	Para el año 2019, se ha incrementado progresivamente la proporción de mujeres en el empleo remunerado no agrícola	Meta	Riqueza para Todos y Todas	Meta 5.a Otorgar a las mujeres igualdad de derechos a los recursos económicos, así como a la propiedad, el control de la tierra y otros bienes	ODS5: Lograr la igualdad entre géneros y el empoderamiento de todas las mujeres y niñas	
	Para el 2019, se ha incrementado la posición del país en el índice de Competitividad Turística en 10 posiciones (De la posición 80 en 2015 a la 70 en 2019).	Sub Lineamiento	Riqueza para Todos y Todas	Meta 8.9 Para 2030, elaborar y poner en práctica políticas encaminadas a promover un turismo sostenible que cree puestos de trabajo y promueva la cultura y los productos locales	ODS 8	

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL

DPSE-01

Objetivo: Desarrollar el análisis y visualizar la vinculación institucional hacia temas de prioridad nacional, metas de PND K'atun 2032, Metas PGG y Metas ODS.



Marque con una "X" en la columna de "vinculación institucional" las prioridades con las cuales se vincula la institución de acuerdo a su mandato.

Eje de la PGG	Descripción de la Meta/Resultado	Identificación en K'atun	Eje K'atun	Meta ODS	ODS	Vinculación Institucional
	Para el 2019, se ha reducido el déficit habitacional en 4.0% (De 1.6 millones de viviendas en 2015 a 1.5 millones de viviendas en 2019).	Meta	Bienestar para la Gente y Guatemala Urbana y Rural	Meta 11.1 Asegurar el acceso de todas las personas a vivienda y servicios básicos adecuados, seguros y asequibles	ODS11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles	
Seguridad Integral	Para el 2019, se ha disminuido la tasa de delitos cometidos contra el patrimonio de las personas en 7 puntos (De 97 en 2015 a 90 en 2019).	Resultado	Estado como Garante de los Derechos Humanos y Conductor del Desarrollo	N/D	N/D	X
	Para el 2019, se ha disminuido la tasa de homicidios en 6 puntos (De 29.5 en 2015 a 23.5 en 2019).	Resultado	Estado como Garante de los Derechos Humanos y Conductor del Desarrollo	Meta 16.1 Reducir considerablemente todas las formas de violencia y las tasas de mortalidad conexas	ODS16: Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles	X
	Para el 2019, se ha mantenido la cobertura forestal del territorio nacional en 33.7 %	Meta	Ambiente y Recursos Naturales	Meta 6.6. Proteger y restablecer los ecosistemas relacionados con el agua, incluidos los bosques, las montañas	ODS6: Garantizar la disponibilidad de agua y su ordenación sostenible y el saneamiento para todos	
				Meta 15.1 y Meta 15.2	ODS 15	

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL

DPSE-01

Objetivo: Desarrollar el análisis y visualizar la vinculación institucional hacia temas de prioridad nacional, metas de PND K'atun 2032, Metas PGG y Metas ODS.

INSTRUCCIONES:

Marque con una "X" en la columna de "vinculación institucional" las prioridades con las cuales se vincula la institución de acuerdo a su mandato

Eje de la PGG	Descripción de la Meta/Resultado	Identificación en K'atun	Eje K'atun	Meta ODS	ODS	Vinculación Institucional
Ambiente y Recursos Naturales	Para el 2019, se ha incrementado en el país la capacidad de resiliencia y adaptación al cambio climático.	Meta	Ambiente y Recursos Naturales	Meta 13.1 Fortalecer la resiliencia y la capacidad de adaptación a los riesgos relacionados con el clima y los desastres naturales	ODS13: Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos	
	Para el 2019, se ha incrementado la participación de la energía renovable en la matriz energética en 5 puntos porcentuales (De 64.94% en 2014 a 69.4% en 2019).	Meta	Ambiente y Recursos Naturales	Aumentar sustancialmente el porcentaje de la energía renovable en el conjunto de fuentes de energía	ODS7: Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos	
	Al 2019 se contará con una Ley de Aguas con enfoque de gestión integrada de recursos hídricos	Meta	Ambiente y Recursos Naturales	Meta 6.3 Y Meta 6.4	ODS6Garantizar la disponibilidad de agua y su ordenación sostenible y el saneamiento para todos	
Pobreza general y pobreza extrema	Al año 2019, se ha reducido la pobreza extrema en 5.3 puntos porcentuales	Meta	Riqueza para Todos y Todas	Erradicar la pobreza extrema al 2030	ODS1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo	
	Al año 2019, se ha reducido la pobreza general en 5.6 puntos porcentuales	Meta	Riqueza para Todos y Todas			
	Al año 2019, el Coeficiente de Gini se sitúa por debajo del 0.50	Meta	Riqueza para Todos y Todas	N/D	N/D	

PUNTO RESOLUTIVO NUMERO 08-2017 - Consejo Nacional de Desarrollo Urbano y Rural - CONADUR

DPSE-02

Objetivo: Desarrollar el análisis y visualizar la identificación institucional hacia las prioridades nacionales y metas estratégicas de desarrollo aprobadas por el CONADUR.

Contenido

Instrucciones: Analizar según su mandato su identificación con las prioridades nacionales y metas estratégicas de desarrollo aprobadas por el CONADUR.

Marque con una "X" en la columna de "Identificación con la MED" con las cuales se identifica la institución de acuerdo a su mandato.

Listado de prioridades nacionales y Metas Estratégicas de Desarrollo

No.	Prioridades Nacionales	Metas Estratégicas	Identificación con la MED
1	Reducción de la Pobreza y Protección Social	Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen religión o situación económica u otra condición.	N/A
		Implementar sistemas y medidas de protección social para todos nacionalmente apropiadas, incluidos pisos, y para el año 2030 lograr una cobertura sustancial de los pobres y los vulnerables.	N/A
2	Acceso a servicios básicos	Lograr la cobertura sanitaria universal, en particular la protección contra los riesgos financieros, el acceso a servicios de salud esenciales de calidad y el acceso a medicamentos y vacunas seguros, eficaces, asequibles y de calidad para todos.	N/A
3	Disponibilidad y acceso al agua y gestión de los recursos naturales	Para 2030, lograr la ordenación sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales	N/A
		Para 2020, promover la ordenación sostenible de todos los tipos de bosques, poner fin a la deforestación, recuperar los bosques degradados e incrementar la forestación y reforestación en un (X)% a nivel mundial	
4	Seguridad alimentaria y nutricional	Para el año 2032, reducir en no menos de 25 puntos porcentales la desnutrición crónica en niños menores de cinco años, con énfasis en los niños y niñas de los pueblos maya, xinka y garífuna, y del área rural	N/A

5	Empleo e inversión	En 2032, el crecimiento del PIB real ha sido apulativo y sostenido, hasta alcanzar una tasa no menor del 5.4%: a) Rango entre 3.4 y 4.4% en el quinquenio 2015-2020 b) Rango entre 4.4 y 5.4 en el quinquenio 2021-2025. c) No menor del 5.4 en los siguientes años, hasta llegar a 2032.	N/A
		Para 2030, elaborar y poner en práctica políticas encaminadas a promover un turismo sostenible que cree puestos de trabajo y promueva la cultura y los productos locales	N/A
		Se ha reducido la precariedad laboral mediante la generación de empleos decentes y de calidad a) Disminución gradual de la tasa de subempleo a partir del último dato disponible: 16.9%, b) Disminución gradual de la informalidad a partir del último dato disponible: 69.2%, c) Disminución gradual de la tasa de desempleo a partir del último dato disponible: 3.2%, d) Eliminación del porcentaje de trabajadores que viven en pobreza extrema.	N/A
6	Valor económico de los ecosistemas	Para 2020, integrar los valores de los ecosistemas y la diversidad biológica en la planificación nacional y local, los procesos de desarrollo, las estrategias de reducción de la pobreza y la contabilidad.	N/A
7	Tranparencia y Fortalecimiento Institucional	Reducir sustancialmente la corrupción y el soborno en todas sus formas	N/A
		Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	X
8	Educación	Para 2030, velar porque todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizaje pertinentes y efectivos.	N/A
9	Gasto social y reforma fiscal integral	La carga tributaria ha superado el nivel observado en 2007 (12.1%), y el gasto social ha superado el nivel del 7% del PIB, obtenido en 2010)	N/A
		El 100% de los municipios cuentan con planes de ordenamiento territorial integral que se implementan satisfactoriamente.	

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN ASOCIACION DEPORTIVA NACIONAL DE TIRO CON ARMAS DE CAZA

(1) NOMBRE Y DESCRIPCIÓN DEL MANDATO Y NORMATIVA RELACIONADA CON LA INSTITUCIÓN (base legal, reglamentos, etc.)	(2) FUNCIONES QUE DESARROLLA LA INSTITUCIÓN (principales funciones según mandato)	(3) BENEFICIO QUE RECIBE LA POBLACIÓN (al cumplir el mandato la institución)
Constitución Política de la República de Guatemala Sección VI, Deporte - Artículo 91 y 92	Asignación presupuestaria y Autonomía del deporte	*Impacto Social: Oportunidades de desarrollo para jóvenes atletas a través del deporte. *Recursos financieros, talento humano, para la preparación y el equipamiento del atleta.
La ley Nacional para el desarrollo de la cultura física y del Deporte Decreto 76-97	FOMENTO A través del Sistema Competitivo Nacional DESARROLLO Preparación de deportistas de alto rendimiento en base al sistema de doce cajas ORGANIZACIÓN Tres órganos debidamente conformados según lo establece el Art. 102 del decreto 76-97 y los estatutos de la Asociación, así como una sólida estructura organizacional que contempla unidades administrativas, financieras y técnicas	Objetivos específicos de la política que tienen relación con el quehacer institucional
Estatutos y acta constitutiva de la Asociación Deportiva Nacional de Tiro con Armas de Caza	La Asociación Nacional de Tiro con Armas de Caza es responsable del gobierno, control, fomento, desarrollo, organización, supervisión, fiscalización y reglamentación del Tiro en el territorio nacional: * La Asociación Nacional de Tiro con Armas de Caza, goza de autonomía y se encuentra debidamente afiliada a la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala y al Comité Olímpico Guatemalteco	*Impacto Social: Oportunidades de desarrollo para jóvenes atletas a través del deporte *Recursos financieros, talento humano, para la preparación y el equipamiento del atleta

Orientaciones		
<p>Consignar el nombre completo del instrumento jurídico, el artículo, la literal, numeral o inciso.</p> <p>Descripción de lo que manda la norma y atañe al quehacer institucional.</p> <p>Describir toda la normativa relacionada con el quehacer institucional y estratégico.</p> <p>Describir convenios internacionales aceptados por el país que tengan incidencia institucional.</p>	Describir las funciones generales con las cuales la institución le da cumplimiento a la normativa	Describir el beneficio que obtiene la población cuando la institución cumple con el mandato.

ANÁLISIS DE POLÍTICAS

DPSE-04

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: ASOCIACION DEPORTIVA NACIONAL DE TIRO CON ARMAS DE CAZA

Instrucciones:

Identificar las políticas directamente relacionadas

No.	Nombre de la Política	Vigencia de la política	Objetivo de la política	Población que describe la política	Meta de la política	Vinculación institucional con esta Política (describir las intervenciones o acciones que realiza la institución en el cumplimiento de la política)
1	Política General de Gobierno	2016-2020	2. prevención de la violencia y apoyo a sector justicia.	habitantes de Guatemala	SEGURIDAD CIUDADANA: En 2019, la tasa de delitos cometidos contra el patrimonio de las personas disminuyó en 9 puntos. En el 2019, la tasa de homicidios se redujo en 6 puntos.	la vinculación de estas políticas es a través de SEGEPLAN. Nuestra entidad por su naturaleza eminentemente deportiva responsable, del gobierno, control, fomento, desarrollo, organización, supervisión y fiscalización de todo lo relacionada al tiro en Guatemala; asume de forma indirecta un rol de impacto social al atraer a aquellos jóvenes a la práctica sistemática del deporte. con esto beneficiar a la juventud transfiriendo valores tales como: responsabilidad, disciplina y respeto.
2	Política Nacional de la Juventud	2012-2020	1. Plan de acción. 2. Sistema monitoreo. 3. Estrategia de comunicación.	habitantes de Guatemala	N/A	
3	Política Nacional de Seguridad	2012	1. Integración, armonización y coherencia Interinstitucional.	habitantes de Guatemala	N/A	

IDENTIFICACIÓN Y PRIORIZACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA

Institución : ASOCIACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE TIRO CON ARMAS DE CAZA

NOTA: VER CRITERIOS DE PONDERACIÓN AL PIE DE PÁGINA

CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS

CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS

No	Problemas identificados	Relevancia					TOTAL RELEVANCIA	Apoyo		
		El problema se vincula con su mandato institucional.	El problema se contempla dentro de las prioridades nacionales. Plan Nacional de Desarrollo, ODS u otro instrumento estratégico equivalente de largo plazo o compromisos nacionales e internacionales suscritos por el Estado, en materia de derechos humanos.	La magnitud e incidencia del problema es tal, que requiere la intervención urgente e inmediata de la institución.	La solución del problema contribuye significativamente a la transformación de la situación que afecta a la población atendida por la institución.				La atención del problema tendrá el apoyo de las autoridades y personal de la institución.	La atención del problema contará con el apoyo de otros actores involucrados.
1	LIMITACIONES DE ACCESO PARA LA PRACTICA Y DESARROLLO DEL TIRO CON ARMAS DE CAZA	10.0	10.0	10.0	10.0	10.0	5.0	5.0	1.0	
2						#iDIV/0!				
3						#iDIV/0!				
4						#iDIV/0!				
5						#iDIV/0!				
6						#iDIV/0!				
7						#iDIV/0!				
8						#iDIV/0!				
RESUMEN		RESUMEN								
No	Problema priorizado por orden de importancia	Calificación	No.	Problema priorizado por orden de importancia	Calificación					

Institución : ASOCIACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE TIRO CON ARMAS DE CAZA

CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS

CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS

NOTA: VER CRITERIOS DE PONDERACIÓN AL PIE DE PÁGINA

No	Problemas identificados	Relevancia					Apoyo																															
		El problema se vincula con su mandato institucional.	El problema se contempla dentro de las prioridades nacionales. Plan Nacional de Desarrollo, ODS u otro instrumento estratégico equivalente de largo plazo o compromisos nacionales e internacionales suscritos por el Estado, en materia de derechos humanos.	La magnitud e incidencia del problema es tal, que requiere la intervención urgente e inmediata de la institución.	La solución del problema contribuye significativamente a la transformación de la situación que afecta a la población atendida por la institución.	TOTAL RELEVANCIA	La atención del problema tendrá el apoyo de las autoridades y personal de la institución.	La atención del problema contará con el apoyo de otros actores involucrados.	Se cuenta con evidencia académica, registros estadísticos.																													
1	#N/A	#N/A	6	#N/A	#N/A	#N/A																																
2	#N/A	#N/A	7	#N/A	#N/A	#N/A																																
3	#N/A	#N/A	8	#N/A	#N/A	#N/A																																
4	#N/A	#N/A	<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Características de la importancia del problema</th> <th colspan="5">Ponderación de Acuerdo a la Característica</th> </tr> <tr> <th>1.0</th> <th>2.5</th> <th>5.0</th> <th>7.5</th> <th>10.0</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Relevancia</td> <td>Irrelevante</td> <td>Poco relevante</td> <td>Medianamente relevante</td> <td>Relevante</td> <td>Muy relevante</td> </tr> <tr> <td>Apoyo</td> <td>Inexistente</td> <td>Parcial</td> <td>Existente</td> <td>Importante</td> <td>Significativo</td> </tr> <tr> <td>Capacidad</td> <td>Deficiente</td> <td>Regular</td> <td>Bueno</td> <td>Muy Bueno</td> <td>Excelente</td> </tr> </tbody> </table>					Características de la importancia del problema	Ponderación de Acuerdo a la Característica					1.0	2.5	5.0	7.5	10.0	Relevancia	Irrelevante	Poco relevante	Medianamente relevante	Relevante	Muy relevante	Apoyo	Inexistente	Parcial	Existente	Importante	Significativo	Capacidad	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente		
Características de la importancia del problema	Ponderación de Acuerdo a la Característica																																					
	1.0	2.5	5.0	7.5	10.0																																	
Relevancia	Irrelevante	Poco relevante	Medianamente relevante	Relevante	Muy relevante																																	
Apoyo	Inexistente	Parcial	Existente	Importante	Significativo																																	
Capacidad	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente																																	
5	#N/A	#N/A																																				

DPSE-05



Institución : ASOCIACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE TIRO CON ARMAS DE CAZA		VIAS		CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS						
NOTA: VER CRITERIOS DE PONDERACIÓN AL PIE DE PÁGINA		Capacidad						CALIFICACIÓN	Problemas priorizados	Posición
No	Problemas identificados	TOTAL APOYO	La institución cuenta con los recursos financieros para atender la solución del problema.	La institución cuenta con personal calificado, sistemas y herramientas para atender la solución del problema.	La institución tiene capacidad para articular el esfuerzo de otros actores involucrados en la solución de la problemática.	TOTAL CAPACIDAD				
1	LIMITACIONES DE ACCESO PARA LA PRACTICA Y DESARROLLO DEL TIRO CON ARMAS DE CAZA	3.7	7.0	8.0	8.0	7.67	8.27	Alta Prioridad	#####	
2		#####				####	#####	#¡DIV/0!	#####	
3		#####				####	#####	#¡DIV/0!	#####	
4		#####				####	#####	#¡DIV/0!	#####	
5		#####				####	#####	#¡DIV/0!	#####	
6		#####				####	#####	#¡DIV/0!	#####	
7		#####				####	#####	#¡DIV/0!	#####	
8		#####				####	#####	#¡DIV/0!	#####	

RESUMEN

No	Problema priorizado por orden de importancia	Calificación
----	--	--------------

SIMBOLOGÍA DE PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS

Institución : ASOCIACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE TIRO CON ARMAS DE CAZA

NOTA: VER CRITERIOS DE PONDERACIÓN AL PIE DE PÁGINA

No	Problemas identificados	
1	#N/A	#N/A
2	#N/A	#N/A
3	#N/A	#N/A
4	#N/A	#N/A
5	#N/A	#N/A

CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS	
Capacidad	
TOTAL APOYO	La institución cuenta con los recursos financieros para atender la solución del problema.
TOTAL CAPACIDAD	La institución cuenta con personal calificado, sistemas y herramientas para atender la solución del problema.
CALIFICACIÓN	La institución tiene capacidad para articular el esfuerzo de otros actores involucrados en la solución de la problemática.
Problemas priorizados	posición
Alta Prioridad	Problemas con Resultados mayores a 6.50
Mediana Prioridad	Problemas con resultados mayores a 4.00 y menores o iguales a 6.50
Baja Prioridad	Problemas con Resultados menores o iguales a 4.00

ANÁLISIS DE POBLACIÓN

DPSE-06

Clasificación Institucional	Descripción	Población		
Población Total	Población Total de la República	17,073.375		
		Rango de edad	Cantidad estimada de personas	%
Población (universo)	Población total que por mandato debe atender la institución		17,073.375	100
Población Objetivo	Población total que puede presentar la problemática que se atiende :	14-60 años	1,147,594	1.488
Población Elegible	Población total, beneficiaria directa de las intervenciones de la institución	14-60 años	199	0.017

Nota: Ver página 7, Documento Guía Conceptual Gestión por Resultados

FORMULACIÓN DE MODELOS DE CAUSALIDAD

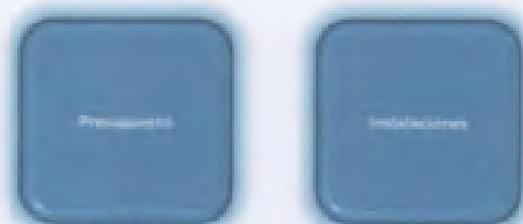
[PUEDE SER MODELO CONCEPTUAL O ARBOL DE PROBLEMAS]

DPSE-07

Opción 1

Modelo conceptual

Buscar modelos conceptuales existentes y adaptarlos a la problemática nacional, mencionar la fuente.



Modelo conceptual reconocido (agregar el diagrama investigado)

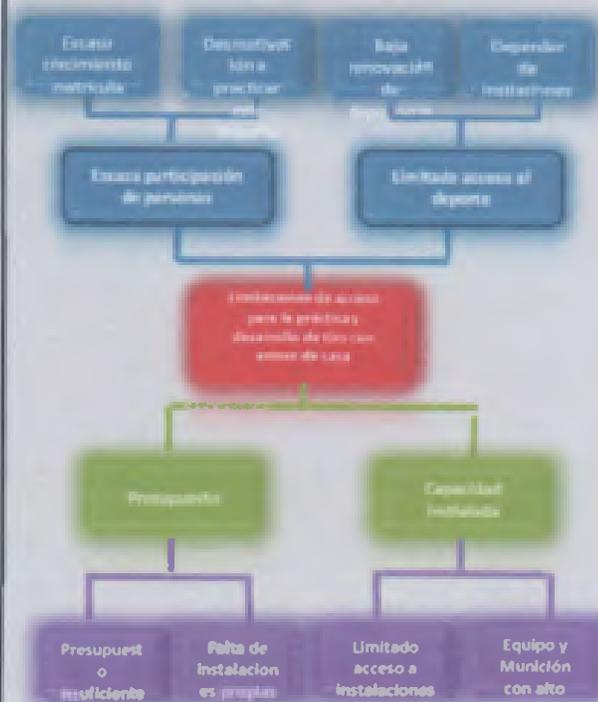
Limitaciones de acceso para la prioridad y desarrollo de tiro con arco en casa

Opción 2

Arbol de problemas

Si no existe ningún modelo conceptual, entonces crear un Arbol de problemas para la problemática central.

ESTRUCTURA DE UN ARBOL DE PROBLEMAS



Nota: Ver páginas 68-70 / 83 -85 de la Guía Conceptual de Planificación y Presupuesto por Resultados

Es necesario sustentar el modelo con un documento narrativo que describa como mínimo:

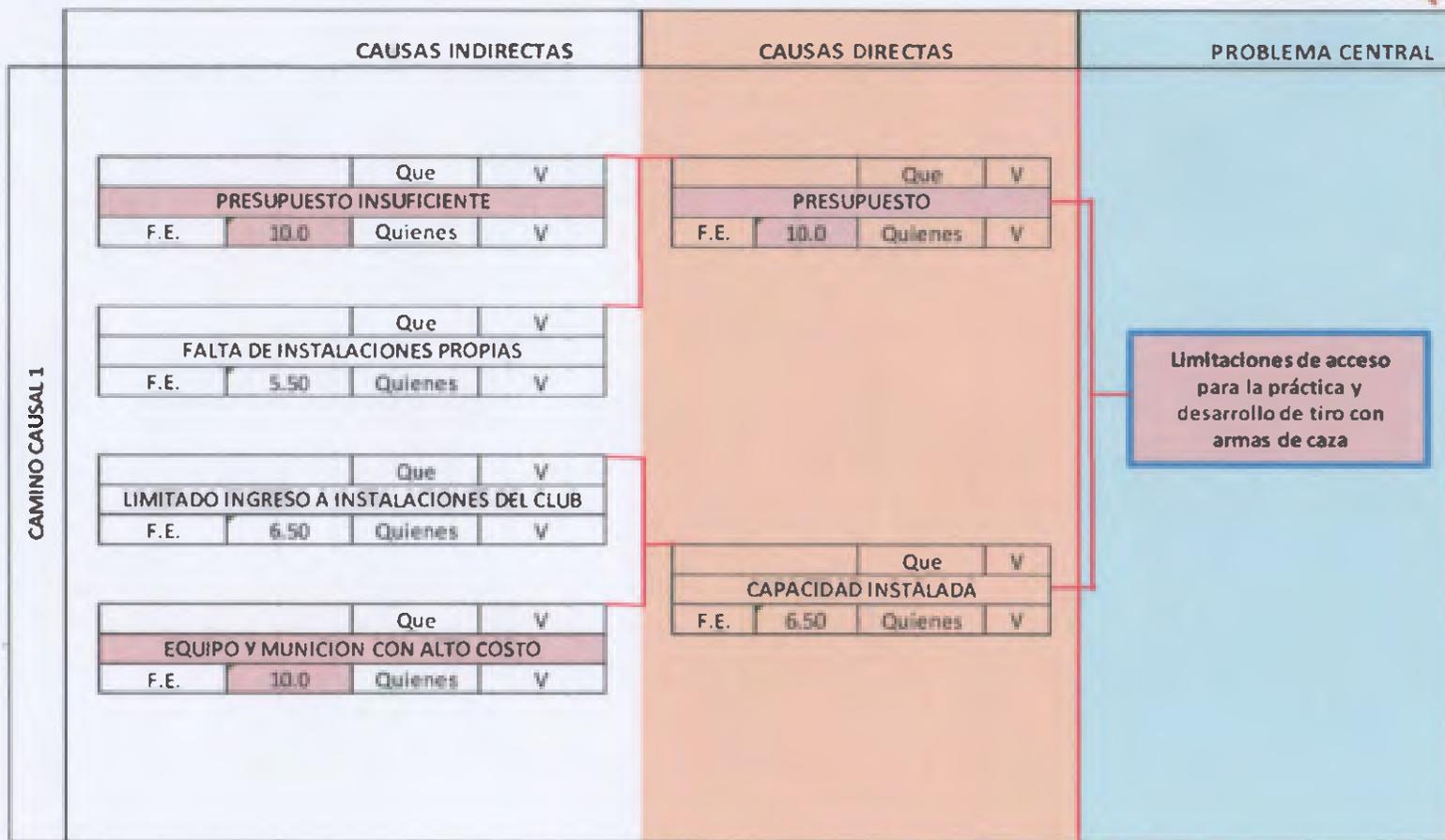
1)	Si buscaron un modelo conceptual reconocido y lo adaptaron
2)	Si no encontraron modelo conceptual y procedieron a elaboración de Arbol de Problemas (solo se presenta una de las dos opciones)
Cual fue la metodología utilizada	
3.1)	Quiénes participaron en la elaboración?
3.2)	Qué técnica utilizaron para la elección de la problemática central?
3)	
3.3)	Qué análisis desarrollaron para evidenciar las posibles causas directas e indirectas?
3.4)	Cuales fueron los análisis que llevaron a cabo para determinar la priorización de las causas?
3.4)	Qué dificultades, debilidades o retos presentaron al elaborar los modelos?
3.5)	Se analizó la magnitud establecida en los diferentes niveles de causalidad del problema?

BUSQUEDA Y SISTEMATIZACIÓN DE EVIDENCIAS (MODELO EXPLICATIVO)

OPCIÓN

No.	Nombre del Documento	Tipo de documento				Autor y Año de Publicación	Ubicación Geográfica				Aporte del documento a los factores causales
		Opinión de expertos	Revista especializada en la temática	Documentos o estudios académicos	Libros		Otros. Especifique	Municipal	Regional	Nacional	
	NO HAY DOCUMENTOS					NA					

Nota: Las evidencias deben corresponder a fuentes académicas reconocidas nacional o internacionalmente, fuentes científicas, expertos reconocidos y buenas prácticas que hayan sido comprobadas.



JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES

DPSE-10

Institución:	ASOCIACION DEPORTIVA NACIONAL DE TIRO CON ARMAS DE CAZA
Problema Priorizado o Problema Central:	

PONDERACIÓN PARA LA JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES							
No.	Factores Causales Directos e Indirectos- Deberá incluir el ¿Qué? Y ¿Quiénes?	Magnitud	Intervención	Evidencia	Fuerza Explicativa	Jerarquización de factores causales	Posición
1	PRESUPUESTO	10	10	10	10.00	Alta Prioridad	1
2	CAPACIDAD INSTALADA	7.5	2.5	7.5	6.50	Alta Prioridad	6
3	PRESUPUESTO INSUFICIENTE	10	10	10	10.00	Alta Prioridad	2
4	FALTA INSTALACIONES PROPIAS	7.5	5	5	6.50	Alta Prioridad	5
5	LIMITADO INGRESO A INSTALACIONES	7.5	5	5	6.50	Alta Prioridad	4
6	EQUIPO Y MUNICIÓN DE ALTO COSTO	10	10	10	10.00	Alta Prioridad	1

SIMBOLOGÍA DE FACTORES CAUSALES IDENTIFICADOS	
Alta Prioridad	Factores causales con Resultados mayores a 6.50
Mediana Prioridad	Factores causales con resultados mayores a 4.00 y menores o iguales a 6.50

Institución :	ASOCIACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE TIRO CON ARMAS DE CAZA
Problema Priorizado o Problema Central:	

PONDERACIÓN PARA LA JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES

No.	Factores Causales Directos e Indirectos- Deberá incluir el ¿Qué? Y ¿Quiénes?	Magnitud	Intervención	Evidencia	Fuerza Expl cativa	Jerarquización de factores causales	Posición
-----	--	----------	--------------	-----------	--------------------	-------------------------------------	----------

Baja Prioridad	Factores causales con Resultados menores o iguales a 4.00
----------------	---

CRITERIOS A UTILIZAR PARA LA PONDERACIÓN

Características del factor causal	Ponderación de Acuerdo a la fuerza explicativa de la característica				
	1	2.5	5	7.5	10
Magnitud	Sin magnitud	Poca magnitud	Leve magnitud	Mediana magnitud	Alta magnitud
Intervención	Intervenciones eficaces	Intervenciones	intervenciones poco eficaces	Intervenciones ineficaces	Sin intervenciones
Evidencia	Opinión Tecnica	"?" Está pendiente la revisión sistemática de Evidencias respecto al factor causal.	"e" existe evidencia derivada de opinión de expertos.	"e +" existe evidencia derivada de una Revisión sistemática de evidencias.	"e ++" existe evidencia derivada de una Revisión sistemática de evidencias ya probada.

RESUMEN DE JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES

DPSE-11

No.	Jerarquización de factores causales	Fuerza Explicativa	No.	Jerarquización de factores causales	Fuerza Explicativa
1	EQUIPO Y MUNICIÓN DE ALTO COSTO	10.00	11	#N/A	#N/A
2	PRESPUESTO INSUFICIENTE	10.00	12	#N/A	#N/A
3	PRESUPUESTO	10.00	13	#N/A	#N/A
4	LIMITADO INGRESO A INSTALACIONES	6.50	14	#N/A	#N/A
5	FALTA INSTALACIONES PROPIAS	6.50	15	#N/A	#N/A
6	CAPACIDAD INSTALADA	6.50	16	#N/A	#N/A
7	#N/A	#N/A	17	#N/A	#N/A
8	#N/A	#N/A	18	#N/A	#N/A
9	#N/A	#N/A	19	#N/A	#N/A

Instrucciones: El objetivo es que las instituciones desarrollen un análisis sobre los pasos que permitan identificar un modelo explicativo de acuerdo a la problemática establecida. Así mismo es importante incluir el análisis y el esquema para una mejor orientación de la institución

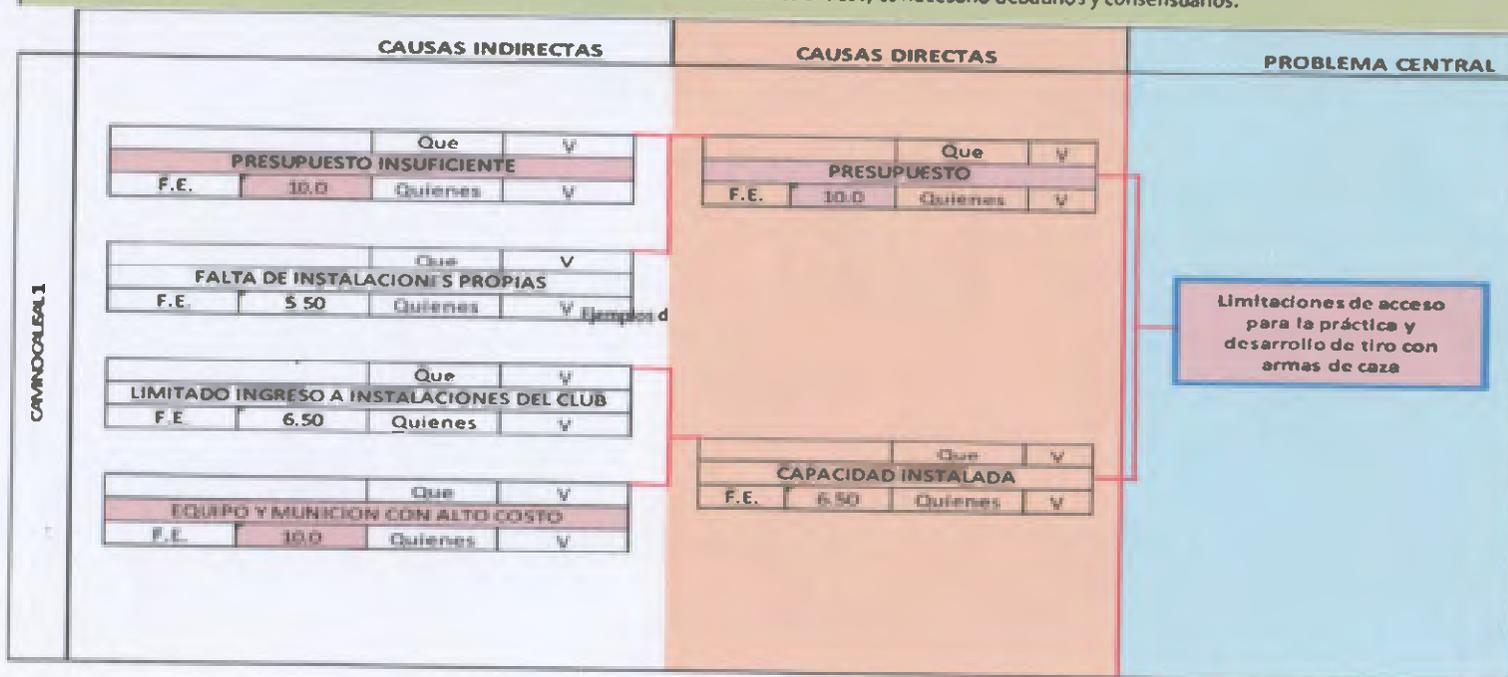


PREGUNTAS GENERADORAS PARA ELABORACION DEL MODELO EXPLICATIVO (ELABORAR UN MODELO PROPIO PARA CADA INSTITUCION)

(Paso 1)		(Paso 3)		(Paso 4)	(Paso 5)	(Paso 6)
Factores Causales		Que	Quienes	Indicadores	Magnitud (a quienes afecta)	Valorización de la Fuerza Explicativa
Indirectos	Directos					
ASIGNACION INSUFICIENTE	PRESUPUESTO	ALTAMENTE CAPACITADOS	ATLETAS	Contar con atletas altamente competitivos para el año 2023, sobre la línea de base del año 2017 de 137 a 225 (68%), para beneficio de la disminución de la delincuencia en edades juveniles.	La tasa por cada 100 mil habitantes a nivel nacional es de 32 víctimas de homicidios por cada 100 mil habitantes, según estadísticas del año 2017.	La incidencia afecta profundamente el desarrollo de la sociedad ya que se le restringe el acceso al desarrollo deportivo.
FALTA DE INSTALACIONES PROPIAS	PRESUPUESTO	ALTAMENTE CAPACITADOS	ATLETAS	Contar con atletas altamente competitivos para el año 2023, sobre la línea de base del año 2017 de 137 a 225 (68%), para beneficio de la disminución de la delincuencia en edades juveniles.	La tasa por cada 100 mil habitantes a nivel nacional es de 32 víctimas de homicidios por cada 100 mil habitantes, según estadísticas del año 2017.	La incidencia afecta profundamente el desarrollo de la sociedad ya que se le restringe el acceso al desarrollo deportivo.
LIMITADO INGRESO A INSTALACIONES	CAPACIDAD INSTALADA	ALTAMENTE CAPACITADOS	ATLETAS	Contar con atletas altamente competitivos para el año 2023, sobre la línea de base del año 2017 de 137 a 225 (68%), para beneficio de la disminución de la delincuencia en edades juveniles.	La tasa por cada 100 mil habitantes a nivel nacional es de 32 víctimas de homicidios por cada 100 mil habitantes, según estadísticas del año 2017.	La incidencia afecta profundamente el desarrollo de la sociedad ya que se le restringe el acceso al desarrollo deportivo.
EQUIPO Y MUNICION CON ALTO COSTO	CAPACIDAD INSTALADA	ALTAMENTE CAPACITADOS	ATLETAS	Contar con atletas altamente competitivos para el año 2023, sobre la línea de base del año 2017 de 137 a 225 (68%), para beneficio de la disminución de la delincuencia en edades juveniles.	La tasa por cada 100 mil habitantes a nivel nacional es de 32 víctimas de homicidios por cada 100 mil habitantes, según estadísticas del año 2017.	La incidencia afecta profundamente el desarrollo de la sociedad ya que se le restringe el acceso al desarrollo deportivo.

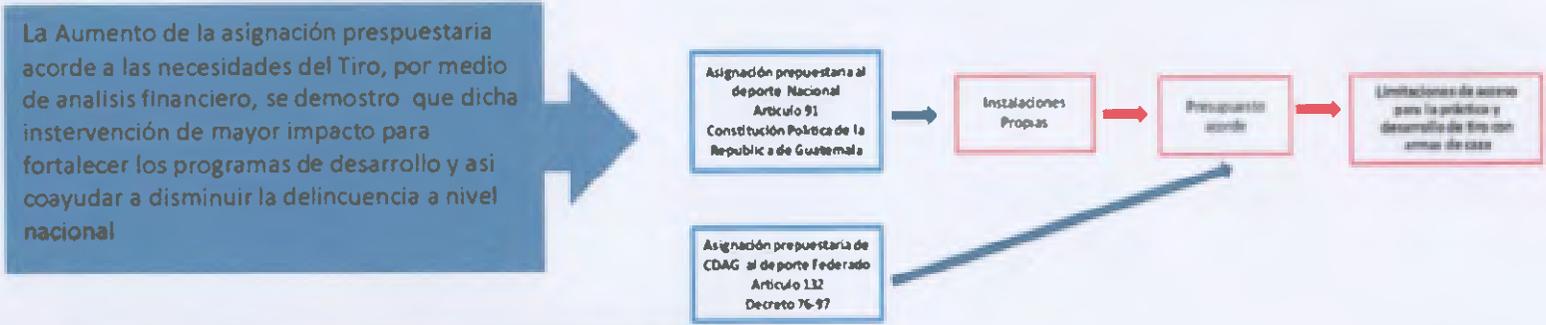
Nota: Ver página No 15 Guía conceptual Gestión por Resultados

Consiste en establecer la jerarquía de todos los caminos de causalidad (secuencia de factores causales), identificables en el modelo explicativo, y determinar que caminos son los de mayor impacto para abordar el problema priorizado o la condición de interés, permitiendo establecer la guía para la toma de decisiones. Para determinar el ordenamiento de los caminos causales críticos, es necesario debatirlos y consensuarlos.



MODELO PRESCRIPTIVO	DPSE-14
<p>Consiste en identificar las intervenciones más eficientes para atacar la problemática o condiciones de interés, por medio de los caminos causales críticos. La intervención es el conjunto de bienes y servicios que permitan ampliar la capacidad de prestación de servicios de las instituciones.</p>	
<p>Es preciso identificar claramente el Qué y el Quiénes de cada intervención, es necesario realizar un inventario de las intervenciones importantes y que no se han implementado. Del total de intervenciones identificadas se requiere el desarrollo de la revisión sistemática de evidencias para priorizar dichas intervenciones en función de su nivel de eficacia</p>	

ESQUEMA MODELO PRESCRIPTIVO 2019



Tipos de intervención a identificar	
1	Intervenciones vigentes que no son eficaces
2	Intervenciones vigentes que son eficaces
3	Intervenciones nuevas
4	Intervenciones eficaces que se han dejado de implementar
<p>Nota: Ver página 24 "Guía Conceptual Gestión por Resultados"</p>	



FORMULACIÓN DE RESULTADOS	DPSE-15
----------------------------------	---------

Preguntas generadoras para elaboración de Resultado

¿QUE?

Naturaleza del cambio: Situación que se desea cambiar en el estado actual del problema, redactado en forma positiva.	Altamente capacitados
--	-----------------------

¿QUIÉNES?

Población específica afectada por la situación que se desea transformar, incluyendo lugar de ubicación geográfica. De acuerdo a la población objetivo.	Atletas
--	---------

¿CUÁL ES EL CAMBIO?

Transición de un estado a otro en el estado actual del problema. (Incrementar, disminuir, mantener)	disminución delincuencia
---	--------------------------

¿EN QUE MAGNITUD Y TIEMPO?

Magnitud del cambio y periodo de tiempo en el que se espera alcanzarlo (Con datos absolutos y relativos, medida en tiempo; Años, Meses)	68%
---	-----

Ejemplo de formulación del resultado

TEMPORALIDAD	QUE	EN QUIENES	CUAL ES EL CAMBIO QUE SE ESPERA EN LA POBLACIÓN ELEGIBLE	MAGNITUD
2023	altamente competitivos	Atletas	disminución de la delincuencia	68%

Formulación del Resultado: *Contar con atletas altamente competitivos para el año 2023, sobre la línea de base del año 2018 de 137 a 225 (68%), para beneficio de la disminución de la delincuencia en edades juveniles.*

Tipo de Resultado de acuerdo al Modelo Logico	Final	Intermedio	Inmediato
---	-------	------------	-----------

Formulación línea de base

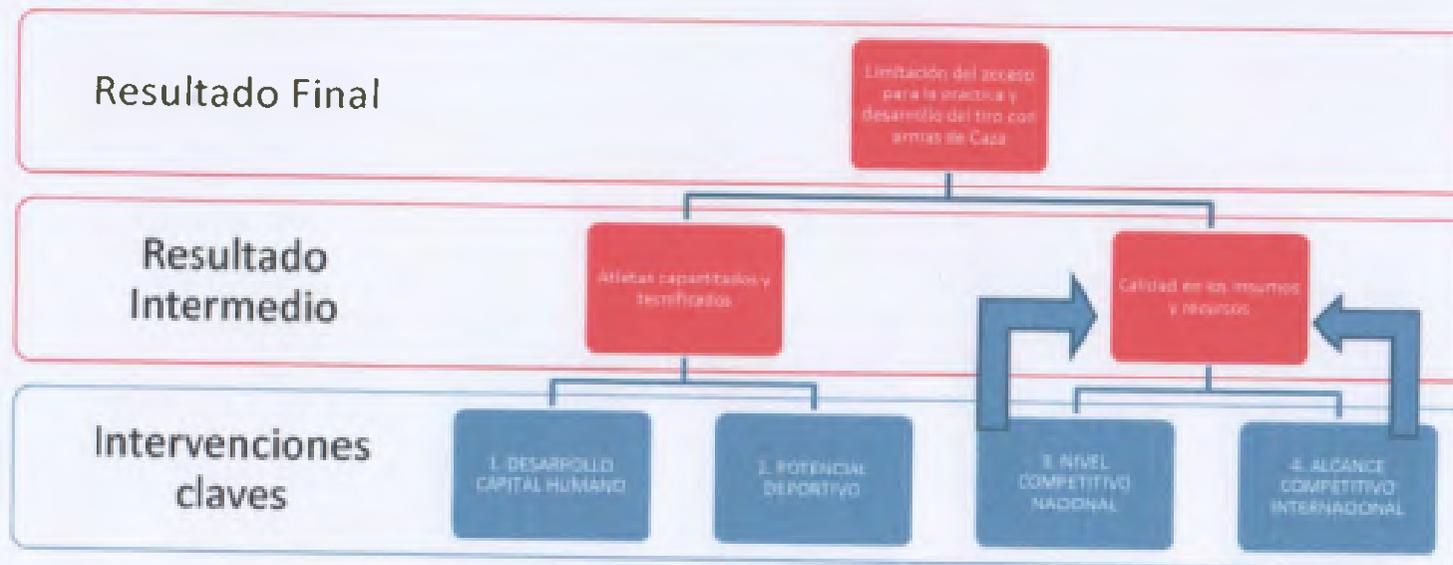
Año	Meta Física (datos absolutos)	Unidad de medida	Indicador (datos absolutos o relativos)
2017	137	atletas	Atletas atendidos/atletas planificados
2016	120	atletas	Atletas atendidos/atletas planificados
2015	115	atletas	Atletas atendidos/atletas planificados

MODELO LOGICO DE LA ESTRATEGIA

DPSE-16

Es el conjunto de relaciones de causa-efecto entre las acciones que se realizan y los resultados a alcanzar en la población beneficiaria. Es un diagrama basado en cajas y flechas que ilustra la teoría del cambio del programa (la estrategia) y donde.

Ayuda a considerar y priorizar los aspectos del programa más críticos, para su abordaje estratégico, monitoreo y evaluación. Es un diagrama *sim, le sobre como y porque funcionará la estrategia. Ilustra cómo y porqué se cree que las intervenciones alcanzarán los resultados previstos.*



RESUMEN DE RESULTADOS, INDICADORES Y METAS

DPSE-17

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL		RESULTADO INSTITUCIONAL				NOMBRE DEL INDICADOR	LINEA DE BASE *			FÓRMULA DE CÁLCULO	MAGNITUD DEL INDICADOR (meta a alcanzar)	
		Descripción de Resultado	Nivel de Resultado				Año	Dato absoluto	Dato Relativo %		Dato absoluto	Dato relativo %
RESULTADO DE PAÍS	ODS		Final	Intermedio	Inmediato							
ATLETAS ALTAMENTE COMPETITIVOS	ODS16: Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles	Contar con atletas altamente competitivos para el año 2023, sobre la línea de base del año 2018 de 137 a 225 (68%), para beneficio de la disminución de la delincuencia en edades juveniles.	X			Atletas atendidos	2018	137	137	atletas atendidos/atletas planificados	199	199

Nota:

*Línea de Base:
 Dato de comparación con el que cuenta la institución, puede ser como mínimo uno o dos años antes de la formulación.
 Debe presentarse en datos absolutos.

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: ASOCIACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE TIRO CON ARMAS DE CAZA

Nombre del indicador	Número de atletas que integran los programas de formación, especialización y alto rendimiento.	
Categoría del Indicador	DE RESULTADO INSTITUCIONAL	
Meta de la Política General de Gobierno asociada	Para el 2019, se ha disminuido la tasa de delitos cometidos contra el patrimonio de las personas en 7 puntos (De 97 en 2015 a 90 en 2019). Para el 2019, se ha disminuido la tasa de homicidios en 6 puntos (De 29.5 en 2015 a 23.5 en 2019). En 2019, la tasa de homicidios se redujo en 6 puntos	
Política Pública Asociada	SEGURIDAD CIUDADANA	

Descripción del Indicador	Atletas altamente capacitados para la competencia
Interpretación	MEDICION DEL INCREMENTO DE DEPORTISTAS CAPACITADOS EN RELACIÓN AL AÑO 2018
Fórmula de Cálculo	NUMERO DE DEPORTISTAS/NUMERO DE ASOCIADOS PROGRAMADOS TOTAL

Ambito Geográfico	Nacional	Regional	Departamento	Municipio**
	X			
Frecuencia de la medición	Memual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
		X		

Tendencia del Indicador	2015	2016	2017	2018	2019
Años					
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos)	120	137	200	200	225

Línea Base	
Año	Meta en datos absolutos
2018	200
2017	200
2016	137
2015	120
2014	115

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	LISTADO DE REGISTROS DE ASOCIADOS
Unidad Responsable	DIRECCIÓN TÉCNICA
Metodología de Recopilación	FICHAS DE AFILIACIÓN

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL			
Producción asociada al cumplimiento de la meta			
PRODUCTOS	INDICADORES	SUBPRODUCTOS	INDICADORES
Administración; Atletas atendidos practicantes de desarrollo iniciación y masificación (3ra línea); Atletas atendidos en etapa de formación (2da línea); Atletas atendidos en etapa de especialización y Alto Rendimiento (1ra línea)	Numero de atletas que integran los programas de formación, especialización y alto rendimiento/atletas matriculados	N/A	N/A

Esta parte se podrá llenar cuando se trabaje el POM

NOTAS TÉCNICAS:

VISIÓN, MISIÓN, VALORES	DPSE-19
--------------------------------	----------------

NOMBRE DE LA ENTIDAD Y CUAL ES EL HORIZONTE DE LA INSTITUCION	IMAGEN EXTERNA	POSICIONAMIENTO FUTURO /TEMPORALIDAD	FORMULACION DE LA VISION
ASOCIACION DEPORTIVA NACIONAL DE TIRO CON ARMAS DE CAZA	MAS GUATEMALTECOS PRACTIQUEN DEPORTE	DEPORTE LIDER A NIVEL MUNDIAL	<p style="font-size: small;">Ser el deporte líder a nivel nacional, con deportistas capacitados, equipados y comprometidos con la generación de resultados a nivel nacional e internacional en el tiro con armas de caza. Nosotros lograremos que cada día más guatemaltecos practiquen de forma federada el deporte de tiro con armas de</p>

PREGUNTAS GENERADORAS	QUIENES SOMOS? <i>Identidad, Reconocimiento legal</i>	QUE BUSCAMOS? <i>Función principal, razón de ser</i>	QUE PRODUCIMOS? <i>Principales productos (bienes y servicios) que se generan</i>	FORMULACION DE LA MISION
	ENTIDAD DEPORTIVA	POSICIONARSE A NIVEL MUNDIAL DENTRO DE LOS MEJORES DEL TIRO	ACCIONES QUE PERMITAN GENERAR RESULTADOS DEPORTIVOS	Desarrollar, acciones que permitan que el deporte del tiro con armas de caza, en las modalidades de platillo, fosa olimpica, jabali, blancos en movimientos a 10 mts y siluetas metalicas se puedan posicionar a nivel nacional e internacional dentro de los mejores, a travez de un trabajo planificado de corto, mediano y largo plazo, generando resultados que superen las expectativas de los guatemaltecos.
	PORQUE LO HACEMOS?		PARA QUE? / PARA QUIENES?	
	SUPERAR EXPECTATIVAS		LOS GUATEMALTECOS	

No.	Valores (principios)	Describir brevemente como aplican los valores enunciados	Describir como los valores institucionales se aplican tambien hacia la población objetivo o elegible
1	HONESTIDAD	Cualidad dignas de las personas. que las caracteriza	Cualidad dignas de las personas. que las caracteriza
2	AUTOSACRIFICIO	Abnegacion o privaciónque que las personas hacen para alcanzar sus objetivos	Abnegacion o privaciónque que las personas hacen para alcanzar sus objetivos
3	RESPETO	Persona acompañada de situaciones o circunstancias a no causar ofensas ni perjuicios.	Persona acompañada de situaciones o circunstancias a no causar ofensas ni perjuicios.
4	RESPONSABILIDAD	Cualidad de una persona intachable	Cualidad de una persona intachable
5	DISCIPLINA	Persona con buen comportamiento para mantener las reglas y el orden	Persona con buen comportamiento para mantener las reglas y el orden.

Matriz de Análisis FODA- INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

DPSE-20

Herramienta de análisis, que permite sintetizar las fortalezas y debilidades internas de la institución como las oportunidades y amenazas que plantea el entorno y que ayuda a combinar dichos elementos para encontrar formas de potenciar el quehacer institucional.

ESPACIO VACIO		FORTALEZAS		DEBILIDADES	
		F1	Existencia y disponibilidad de presupuesto	D1	Falta de instalaciones propias
F2	Baja rotación de personal	D2	Falta personal administrativo, operativo y Técnico		
F3	Compras basadas en calidad	D3	Falta de promoción y comunicación del deporte de Tiro con Armas de Caza		
F4	Personal comprometido con actividades	D4	Equipo e insumos insuficiente para la práctica de tiro con armas de caza		
F5	Gratuidad en los insumos para competencias y entrenamientos	D5	Poca Capacitación del personal administrativo, operativo y Técnico		
F6	Se cuenta equipo para practica de tiro con armas de caza	D6			
F7	Sede de Asociación ubicada en zona central de la capital	D7			
F10		D10			
OPORTUNIDADES		ESTRATEGIAS FO		ESTRATEGIAS DO	
O1	Participación en eventos internacionales				
O2	Deportistas de Tiro con Armas de Caza se pueden ubicar dentro de los primeros 10 de cada competencias mundiales.	FO1		DO1	
O3	Incremento matricular, gracias a resultados y promoción				
O4	Posicionar al Tiro con Armas de Caza como un deporte que apoya la cultura de paz.	FO2		DO2	
O10					
AMENZAS		ESTRATEGIAS FA		ESTRATEGIAS DA	

A1	Restricción de ingreso al Club donde se encuentra el polígono de práctica de tiro con armas de caza.	FA1		DA1	
A2	El club no permite remodelar ni hacer mejoras a las instalaciones	FA2		DA2	
A4	El costo de equipo e insumos es alto, para las personas que se interesan en comprarlo para la práctica del tiro con armas de caza	FA3		DA3	
A6	Poco de crecimiento de matriculados	FA4		DA4	
A8	Modificaciones Legales a la Ley Orgánica de del Presupuesto y de la Contraloría General de	FA5		DA5	
A9					
A10		FA6		DA6	

Ambiente Interno: La Institución tiene algun grado de control.

Fortalezas: Son recursos o capacidades internas que ayudan a una institución a cumplir con sus resultados.

Debilidades: Son los aspectos negativos internos en recursos y capacidades que obstaculizan la capacidad de la institución para lograr sus resultados.

Ambiente Externo: La Institución tiene poco o ningun grado de control.

Oportunidades: Situaciones o factores sociales, económicos políticos, culturales, ambientales, que están fuera del control de la institución, cuya particularidad es que son factibles de ser aprovechados por ésta.

Amenazas: Factores externos que están fuera del control de la institución y que podrían perjudicar y/o limitar el desarrollo de la misma.

INSTITUCIÓN: ASOCIACION DEPORTIVA NACIONAL DE TIRO CON ARMAS DE CAZA

No.	Actor nombre y descripción	(1)	(2)	(3)	(4)	Recursos	Acciones Principales y como puede influir en la gestión institucional del problema	Ubicación geográfica y área de influencia
		Rol	Importancia	Poder	Interés			
1	CDAC	2	1	1	1	FINANCIEROS	Brindar los recursos económicos y asesoría en los diferentes niveles de técnicos de planificación y seguimiento de las asociaciones y federaciones.	Nacional
2	COG	2	1	1	1	FINANCIEROS	Brindar los recursos económicos y asesoría en los diferentes niveles de técnicos de planificación y seguimiento de las asociaciones y federaciones. En lo concerniente a niveles del alto rendimiento.	Nacional
3	ASAMBLEA GENERAL	2	1	1	1	técnicos	Brinda el soporte legal para el buen funcionamiento de las asociaciones y federaciones.	Nacional
4	SEGEPLAN	1	0	0	1	técnicos	Brinda los lineamientos y herramientas para la planificación y seguimiento de las diferentes entidades autónomas del estado.	Nacional
5	CONTRALORIA	0	0	1	1	técnicos	Fiscaliza el buen uso de los recursos asignados.	Nacional
6	COMITÉ EJECUTIVO ASOTAC	2	1	1	1	Administrativos	Brindan las decisiones y directrices basados en aspectos técnicos para el mejor desempeño de los recursos de las entidades deportivas.	Nacional
7	ATLETAS	1	0	0	1	técnicos	Recurso altamente valioso para el desarrollo de las asociaciones y federaciones	Nacional
8	CUERPO TECNICO	1	1	0	1	técnicos	Brinda todo el soporte técnico metodológico para la guía de los objetivos deportivos	Nacional
9	UNIDADES ADMINISTRATIVAS	2	1	1	1	Administrativos-Gestión	Brindan las gestiones y servicios para el desarrollo de las asociaciones y federaciones	Nacional

(1) Rol que desempeñan:		(2) Importancia de las relaciones predominantes		(3) Jerarquización del poder		(4) Interés que posee el actor	
Facilitador	2	A favor	1	Alto	1	Alto interés	1
Aliado	1	Indeciso/indiferente	0	Medio	0	Bajo interés	-1
Oponente	-1	En contra	-1	Bajo	-1		

ATLETAS ALTAMENTE COMPETITIVOS	ODS16: Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles.	Contar con atletas altamente competitivos para el año 2023, sobre la línea de base del año 2018 de 137 a 225 (68%), para beneficio de la disminución de la delincuencia en edades juveniles.	X			Producto 3: Atletas atendidos en etapa de formación (2da línea)	SISTEMA JUEGOS NACIONALES	PERSONAS	30	Q29,600.00	35	Q29,600.00	40	Q29,600.00	50	Q29,600.00	60	Q29,600.00
							SISTEMA JUEGOS NACIONALES	PERSONAS	30									
ATLETAS ALTAMENTE COMPETITIVOS	ODS16: Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles	Contar con atletas altamente competitivos para el año 2023, sobre la línea de base del año 2018 de 137 a 225 (68%), para beneficio de la disminución de la delincuencia en edades juveniles.	X			Producto 4: Atletas atendidos en etapa de especialización y Alto Rendimiento (1ra línea)	ALCANCE COMPETITIVO INTERNACIONAL	PERSONAS	10	Q1,182,272.00	15	Q1,217,740.16	20	Q1,253,208.32	25	Q1,607,866.48	35	Q1,643,334.64
							ALCANCE COMPETITIVO INTERNACIONAL	PERSONAS	10									
TOTAL (Proyección de sumas del p1 anual)									Q	8,003,291.40	Q	8,315,047.34	Q	8,692,510.10	Q	10,108,180.98	Q	10,460,952.32

FICHA DE SEGUIMIENTO MULTIANUAL

DMR 03

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN:

ASOCIACIÓN REPURTIVA DE CACICOS Y GUAYANOS DE LAS ARMAS DE CAZA

SEGUIMIENTO A NIVEL MULTIANUAL DEL RESULTADO

RESULTADO (ESTRATEGICO Y/O INSTITUCIONAL)	INDICADOR DE RESULTADO (descripción)	FÓRMULA DEL INDICADOR (descripción)	INDICADORES DE RESULTADO																	
			LINEA DE BASE			2019			2020			2021			2022			2023		
			AÑO	META		META			META			META			META			META		
				Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutado												
Contar con atletas altamente competitivos para el año 2023, sobre la línea de base del año 2018 de 137 a 225 (68%), para beneficio de la disminución de la delincuencia en edades juveniles	ATLETAS ALTAMENTE COMPETITIVOS A NIVEL INTERNACIONAL	NUMERO DE DEPORTISTAS/ NUMERO DE ASOCIADOS PROGRAMADOS TOTAL	2018	137	137	200	200		210	210		215	215		219	219		225	225	
								información no completada al término de cada			información no completada al término de cada			información no completada al término de cada			información no completada al término de cada			información no completada al término de cada

SEGUIMIENTO A NIVEL MULTIANUAL DE LOS PRODUCTOS

--

PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	INDICADOR DE PRODUCTO Y FORMULA	INDICADORES DE PRODUCTO																		
			LINEA DE BASE			2019			2020			2021			2022			2023			
			AÑO	META		META		META			META			META			META				
				Datos Absoluto	Datos Relativo	Datos Absoluto	Datos Relativo	Ejecutado	Datos Absoluto	Datos Relativo	Ejecutado	Datos Absoluto	Datos Relativo	Ejecutado	Datos Absoluto	Datos Relativo	Ejecutado	Datos Absoluto	Datos Relativo	Ejecutado	
Atletas atendidos practicantes en Desarrollo	PERSONAS	NUMERO DE DEPORTISTAS- NUMERO DE ASOCIADOS PROGRAMADOS TOTAL	2018	199	199	200			210			215			219			226			
Atletas atendidos en etapa de iniciación y masificación (3ra línea)	PERSONAS	NUMERO DE DEPORTISTAS- NUMERO DE ASOCIADOS PROGRAMADOS TOTAL	2018	82	82	82			95			105			115			140			
Atletas atendidos en etapa de formación (2da línea)	PERSONAS	NUMERO DE DEPORTISTAS- NUMERO DE ASOCIADOS PROGRAMADOS TOTAL	2018	30	30	30			35			40			50			60			
Atletas atendidos en etapa de especialización y Año Rendimiento (1ra línea)	PERSONAS	NUMERO DE DEPORTISTAS- NUMERO DE ASOCIADOS PROGRAMADOS TOTAL	2018	13	13	13			15			20			22			25			
								información a completar al término de cada						información a completar al término de cada							información a completar al término de cada

ATLETAS ALTAMENTE COMPETITIVAS	Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles.	Contar con atletas altamente competitivos para el año 2023, sobre la línea de base del año 2018 de 137 a 225 (68%), para beneficio de la disminución de la delincuencia en edades juveniles.	ii	Producto 3: Atletas atendidos en etapa de formación (2da línea)	SISTEMA JUEGOS NACIONALES	GUATEMALA				Decreto Numero 76-97 Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y el Deporte	PERSONAS		Q	9,866.67	10	Q	9,866.67	10	Q	9,866.67	Q	29,600.00
					SISTEMA JUEGOS NACIONALES	GUATEMALA	26	4			PERSONAS											
ATLETAS ALTAMENTE COMPETITIVAS	Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles.	Contar con atletas altamente competitivos para el año 2023, sobre la línea de base del año 2018 de 137 a 225 (68%), para beneficio de la disminución de la delincuencia en edades juveniles.	ii	Producto 4: Atletas atendidos en etapa de especialización y Alto Rendimiento (1ra línea)	ALCANCE COMPETITIVO INTERNACIONAL	GUATEMALA				Decreto Numero 76-97 Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y el Deporte	PERSONAS		Q	394,090.67		Q	394,090.67		Q	394,090.67	Q	1,182,272.00
					ALCANCE COMPETITIVO INTERNACIONAL	GUATEMALA					PERSONAS											

SEGUIMIENTO A NIVEL ANUAL DE LOS SUBPRODUCTOS

SUBPRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	INDICADOR DE SUBPRODUCTO Y FORMULA	INDICADORES DE SUBPRODUCTO											TOTAL 2019			
			AÑO	LINEA DE BASE		Cuartimestre 1 2019			Cuartimestre 2 2019			Cuartimestre 3 2019			META		
				META		META			META			META			META		
				Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada
POTENCIAL DEPORTIVO	PERSONAS	NUMERO DE DEPORTISTAS /NUMERO DE ASOCIADOS PROGRAMADOS TOTAL	2019	200	200	0	0		0	0		0	0		200	200	
SISTEMA COMPETITIVO ANUAL	PERSONAS	NUMERO DE DEPORTISTAS /NUMERO DE ASOCIADOS PROGRAMADOS TOTAL	2019	82	82	0	0		0	0		0	0		82	82	
SISTEMA DE JUEGOS NACIONALES	PERSONAS	NUMERO DE DEPORTISTAS /NUMERO DE ASOCIADOS PROGRAMADOS TOTAL	2019	30	30	0	0		0	0		0	0		30	30	
ALCANCE COMPETITIVO INTERNACIONAL	PERSONAS	NUMERO DE DEPORTISTAS /NUMERO DE ASOCIADOS PROGRAMADOS TOTAL	2019	13	13	0	0		0	0		0	0		13	13	
															0	0	
								Nota: información a completar al término de cada cuatrimestre									Nota: información a completar al término del año.

RUTA DE TRABAJO

					Mes 1																				Mes 2				
No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	HORAS	%	Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4					Semana 1				
					Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	
1	POTENCIAL DEPORTIVO (PAT C2; C2.1;C2.2;C2.3)		0.00	#(DIV/0)																									
2	SISTEMA COMPETITIVO NACIONAL (PAT C3.1)		0	#(DIV/0)																									I FECHA SPORTING CLAY
3	SISTEMA JUEGOS NACIONALES (PAT C3.2)		0	#(REF)																									
4	ALCANCE COMPETITIVO INTERNACIONAL (PAT C4.2;C4.3)		0	#(REF)																									
TOTAL					0	0.00	#(DIV/0)																						
TOTAL PARCIAL HORAS					0					0					0					0							0		
TOTAL PARCIAL (%)					###					###					###					###							#(DIV/0)		
TOTAL ACUMULADO HORAS					0					0					0					0							0		
TOTAL ACUMULADO (%)					###					###					###					###							#(DIV/0)		

I FECHA
SILUETAS
METALICAS

CLASIFICATORIA
ESCOPEA
MAYORES/JUV
SKEET-TRAP-DT
TUCCON MARZO

No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	HORAS	%	Mes 4																					
					Semana 3					Semana 4					Semana 1				Semana 2				Semana 3			
					Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie
1	POTENCIAL DEPORTIVO (PAT C2; C2.1;C2.2;C2.3)		0.00	#(DIV/0)																						
2	SISTEMA COMPETITIVO NACIONAL (PAT C3.1)		0	#(DIV/0)																						
3	SISTEMA JUEGOS NACIONALES (PAT C3.2)		0	#(REF)																						
4	ALCANCE COMPETITIVO INTERNACIONAL (PAT C4.2;C4.3)		0	#(REF)																						
TOTAL																										
TOTAL PARCIAL HORAS																										
TOTAL PARCIAL (%)																										
TOTAL ACUMULADO HORAS																										
TOTAL ACUMULADO (%)																										

III FECHA SILUETAS METALICAS

III FECHA SPORTING CLAY

COPA VERANO ESCOPETA MAYOR/JUV SK,DT,TR (CLASIFICATORIA) BARRANQUILLA

SHOOTGUN , GUADALAJARA MEXICO

COMPETENCIA CUNDINAMARCO

					Mes 6																								
					Semana 4					Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4				
Nº.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	HORAS	%	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	
1	POTENCIAL DEPORTIVO (PAT C2; C2.1;C2.2;C2.3)		0.00	#DIV/0!																									
2	SISTEMA COMPLETIVO NACIONAL (PAT C3.1)		0	#DIV/0!																									
3	SISTEMA JUEGDS NACIONALES (PAT C3.2)		0	#REF!																									
4	ALCANCE COMPETITIVO INTERNACIONAL (PAT C4.2;C4.3)		0	#REF!																									
TOTAL																													
TOTAL PARCIAL HORAS					0	0.00	#DIV/0!																						
TOTAL PARCIAL (%)					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!																						
TOTAL ACUMULADO HORAS					0	0.00	#DIV/0!																						
TOTAL ACUMULADO (%)					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!																						

V FECHA SILUETAS METALICAS

V FECHA SPORTING CLAY

COPA INVIERNO II ESCOPETA MAYOR/JUV SK,DT,TR

VI FECHA SILUETAS METALICAS

II FECHA JUVENILES JUEGOS NACIONALES SKEET-TRAP

MA

					Mes 7																				Mes 8			
No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	HORAS	%	Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4					Semana 1			
					Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue
1	POTENCIAL DEPORTIVO (PAT C2; C2.1;C2.2;C2.3)		0.00	#1DIV/01																								
2	SISTEMA COMPETITIVO NACIONAL (PAT C3.1)		0	#1DIV/01																								
3	SISTEMA JUEGOS NACIONALES (PAT C3.2)		0	#1REF1																								
4	ALCANCE COMPETITIVO INTERNACIONAL (PAT C4.2;C4.3)		0	#1REF1																								
COPA MUNDIAL ISSF SHOTGUN , TUCSON ARIZONA USA																												
XXIII JUEGOS CENTROAMERI BARRANQUIL 21-31 JU																												
TOTAL					0	0.00	#1DIV/01																					
TOTAL PARCIAL HORAS																												
TOTAL PARCIAL (%)																												
TOTAL ACUMULADO HORAS																												
TOTAL ACUMULADO (%)																												

VI FECHA SPORTING CLAY

VII FECHA SILUETAS METALICAS

VII FECHA SPORTING CLAY

II FECHA JUVENILES JUEGOS NACIONALES SKEET-TRAP

F

					Mes 9																							
					Semana 2				Semana 3				Semana 4				Semana 1			Semana 2								
No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	HORAS	%	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie
1	POTENCIAL DEPORTIVO (PAT C2; C2.1;C2.2;C2.3)		0.00	#1DIV/01																								
2	SISTEMA CDMPETITIVO NACIONAL (PAT C3.1)		0	#1DIV/01																								
3	SISTEMA JUEGOS NACIONALES (PAT C3.2)		0	#1REF1																								
4	ALCANCE CDMPETITIVO INTERNACIONAL (PAT C4.2;C4.3)		0	#1REF1																								
					CANOS Y DEL CARIBE DE TIRO LA COLOMBIA LIO 2018				CAMPAMENTO ENTRENAMIENTO ITALIA				CAMPEONATO MUND															
TOTAL																												
TOTAL PARCIAL HORAS																												
TOTAL PARCIAL (%)																												
TOTAL ACUMULADO HORAS																												
TOTAL ACUMULADO (%)																												

No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	HORAS	%	Mes 10																								
					Semana 3					Semana 4					Semana 1			Semana 2			Semana 3								
					Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	
1	POTENCIAL DEPORTIVO (PAT C2; C2.1;C2.2;C2.3)		0.00	#DIV/0!																									
2	SISTEMA COMPETITIVO NACIONAL (PAT C3.1)		0	#DIV/0!																									
3	SISTEMA JUEGOS NACIONALES (PAT C3.2)		0	#REF!																									
4	ALCANCE COMPETITIVO INTERNACIONAL (PAT C4.2;C4.3)		0	#REF!																									
TOTAL					0	0.00	#DIV/0!																						
TOTAL PARCIAL HORAS																													
TOTAL PARCIAL (%)					0!		#DIV/0!																						
TOTAL ACUMULADO HORAS																													
TOTAL ACUMULADO (%)					0!		#DIV/0!																						

IX FECHA SILUETAS METALICAS

IX FECHA SPORTING CLAY

CAMPEONATO NACIONAL SK,DT,TR

AL ISSF TIRO, CHANGWON KOREA

Spring Selection Shotgun Colorado Spring USA

					Mes 11																			
					Semana 4					Semana 1			Semana 2			Semana 3			Sem					
No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	HORAS	%	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	
1	POTENCIAL DEPORTIVO (PAT C2; C2.1;C2.2;C2.3)		0.00	# DIV/0																				
2	SISTEMA COMPETITIVO NACIONAL (PAT C3.1)		0	# DIV/0																				
3	SISTEMA JUEGOS NACIONALES (PAT C3.2)		0	# RLE																				
4	ALCANCE COMPETITIVO INTERNACIONAL (PAT C4.2;C4.3)		0	# RLE																				
TOTAL																								
TOTAL PARCIAL HORAS					0																			
TOTAL PARCIAL (%)					# DIV/0																			
TOTAL ACUMULADO HORAS					0																			
TOTAL ACUMULADO (%)					# DIV/0																			

X FECHA SILUETAS METALICAS

X FECHA SPORTING CLAY

FINAL JUEGOS NACIONALES JUVENILES 2018 SKEET-TRAP

XII CAMPEONATO DE LAS AMERICAS DE GUADALAJARA MEXICO 2018 (OTORGA PLAZAS HACIA TOKIO 2020)

					Mes 12																								
					Semana 4					Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4				
Nº.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	HORAS	%	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	
1	POTENCIAL DEPORTIVO (PAT C2; C2.1;C2.2;C2.3)		0,00	#1DIV/01																									
2	SISTEMA COMPETITIVO NACIONAL (PAT C3.1)		0	#1DIV/01																									
3	SISTEMA JUEGOS NACIONALES (PAT C3.2)		0	#1REF1																									
4	ALCANCE COMPETITIVO INTERNACIONAL (PAT C4.2;C4.3)		0	#1REF1																									
TOTAL					0	0,00	#1DIV/01																						
TOTAL PARCIAL HORAS					0																								
TOTAL PARCIAL (%)					#1DIV/01			#1DIV/01																					
TOTAL ACUMULADO HORAS					0			0																					
TOTAL ACUMULADO (%)					#1DIV/01			#1DIV/01																					

XI FECHA
SILUETAS
METALICAS

TIRO
(0)

CLASIFICADORES TEMÁTICOS

ANEXO DPSE-02

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: ASOCIACION DEPORTIVA NACIONAL DE TIRO CON ARMAS DE CAZA

NOMBRE DEL CLASIFICADOR TEMATICO	PRODUCTO / SUBPRODUCTO QUE SE ASOCIA AL CLASIFICADOR TEMÁTICO	Metas al 2019	
		Fisica	Financiera
NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA

*Nota: según corresponda de acuerdo a la Ley Orgánica del Presupuesto (Artículo 17 Quater , ejecución presupuestaria por clasificador tematico)

INFORMACION PRESUPUESTARIA DE LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS			ANEXO DPSE-03	
	PRESUPUESTO APROBADO	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% DE EJECUCION
2018	Q2.876,894.67	Q2,876,894.67	Q0.00	0%
2017	Q2,841,029.10	Q2,841,029.10	Q2,841,029.10	100%
2016	Q2,745,062.93	Q2,745,062.93	Q2,647,285.92	96%
2015	Q2,659,892.82	Q2,659,892.82	Q2,665,707.78	100%
2014	Q2,362,279.05	Q2,362,279.05	Q2,472,620.87	105%
2013	Q2,482,686.19	Q2,482,686.19	Q2,346,136.48	94%